



## **Jaarverslag 2017**

### **Stichting Ondernemers Fonds Assen (OFA)**

### Algemeen

Conform het convenant tussen het Ondernemers Fonds Assen (OFA) en de gemeente Assen had dit convenant eind 2016 verlengd moeten worden. Door meerdere oorzaken is dat niet gelukt. Hierop heeft het College van B&W besloten het lopende convenant met een jaar te verlengen. Uiteindelijk is er per 1 januari 2018 een nieuw convenant ingegaan.

Deze vertraging heeft achteraf gezien zeer positief uitgedraaid. Feitelijk werd 2017 een transitiejaar. Daarbij is er in een rustige sfeer, zonder tijdsdruk, gewerkt aan een nieuw convenant. Het gaf tevens ruimte om te werken aan een set van nieuwe werkafspraken tussen OFA en de trekkingsgerechtigden.

Tevens is 2017 benut om tot een vernieuwing binnen het bestuur te komen en is er een nieuwe bestuurssecretaris aangesteld.

### Convenant

Omdat het convenant eindigde was er een nieuw besluit van de gemeenteraad nodig om tot een continuering te komen. Samen met de wethouder heeft het bestuur gewerkt aan een voorstel daartoe. Het voorstel omvatte de verantwoordingen over de periode 2014-2016 en een evaluatie. Tevens was er een breed gedragen advies van de ondernemersorganisaties om tot continuering over te gaan.

Op 11 mei 2017 heeft de raad het voorstel aangenomen. Daarbij is tevens besloten dat het OFA voor onbepaalde tijd wordt gecontinueerd.

Op basis van het raadsbesluit hebben het OFA-bestuur en de wethouder gewerkt aan de uitwerking van het raadsbesluit in een convenant. Het OFA heeft zich daarbij laten adviseren door de grootste trekkingsgerechtigden.

Na diverse constructieve gespreksrondes zijn partijen het eens geworden over het nieuwe convenant. Het convenant is op 27 november 2017 door wethouder Anry Kleine Deters en OFA-voorzitter Arie van der Spek getekend tijdens een netwerkbijeenkomst van ondernemers.



Ondertekening convenant door Anry Kleine Deters en Arie van der Spek – foto: Esther van Riezen

## Reglement OFA 2.0

In de loop van de afgelopen jaren is er een set aan afspraken, processen, procedures etc. ontstaan. Deze regelden de relaties tussen het OFA en de trekkingsgerechtigden. Ook was er sprake van interpretaties en ongeschreven regels. Het transitiejaar 2017 is aangegrepen om meer ordening in dit geheel aan te brengen.

Dit heeft geleid tot een nieuw, kort overzicht van afspraken en werkwijzen in een document Reglement OFA 2.0. Dit document is tot stand gekomen door in een aantal gespreksrondes met de belangrijkste trekkingsgerechtigden hierover te discussiëren. De gemeente Assen faciliteerde dit proces.

Het document is vastgesteld door het bestuur, ter kennis gebracht aan alle belanghebbenden en gepubliceerd op de site.

Jaarlijks wordt het Reglement OFA 2.0 geëvalueerd.

## Raad van Advies

In de statuten is opgenomen dat het Platform Ondernemend Assen (POA) als adviesorgaan van het bestuur optreedt. Het POA is ca. 10 jaar geleden opgericht met als leden de vier Parkmanagement-organisaties, MKB-Binnenstad en Gilde BART. Inmiddels zijn de Parkmanagement-organisaties gefuseerd tot Ondernemend Assen. Het POA heeft daardoor nog drie leden, maar vertegenwoordigt ca. 80 % van de ondernemers in Assen.

In de gespreksrondes OFA 2.0 is afgesproken om te bezien of een bredere Raad van Advies mogelijk is, waarin ook andere trekkingsgerechtigden zitting kunnen nemen. Dit zal dan in de statuten worden aangepast.



TT-Festival 2017 – foto: Esther van Riezen

## Trekkingsgerechtigden 2017

In 2017 waren er de volgende trekkingsgerechtigden:

1. Parkmanagement Noord
2. Ondernemend Assen
3. Gilde BART
4. Binnenstadsvereniging MKB Assen
5. LTO (Agrarisch) – (geoormerkt)
6. Zorg (georganiseerd binnen Ondernemend Assen)
7. Winkelcentra Peelo
8. Winkelcentrum Marsdijk
9. Winkelcentrum Vredeveld
10. Winkelcentrum Nobellaan
11. Winkelcentrum Kloosterveen
12. Defensie – (geoormerkt)
13. Onderwijs – (geoormerkt)
14. Sport – (geoormerkt)

Per 1 januari 2018 is Parkmanagement Noord opgegaan in Ondernemend Assen. Verder heeft het OFA-bestuur besloten om ook de sector Onderwijs in 2018 als zelfstandige trekkingsgerechtigde te bestempelen (ook binnen Ondernemend Assen).



Kunst aan de Vaart 2017 – foto: Bertus Boivin

### Budgetverdeling

Sinds de start van het OFA is de budgetverdeling vooral gebaseerd op een geografische verdeling (postcodegebieden). Na aftrek van 10 % bureaunkosten en 15 % stadsbrede projecten is het restant verdeeld over de overige trekkingsgerechtigden. Deze percentuele verdeling is gebaseerd op een ingewikkelde en tijdrovende berekening door de gemeente. 2017 is eveneens benut om deze verdeling te actualiseren. De nieuwe verdeling is vastgesteld en wordt voor de komende 3 jaar gehanteerd.

De verdeling van het budget 2017 was als volgt:

Binnenstadsvereniging MKB Binnenstad	73.900
Ondernemend Assen	155.750
Parkmanagement Noord	26.800

Gilde BART	19.700
LTO (Agrarisch)	3.950
Winkelcentrum Kloosterveen	4.550
Winkelcentrum Marsdijk	2.550
Winkelcentrum Peelo	900
Winkelcentrum Vredeveld	1.350
Winkelcentrum Nobellaan	1.400
Defensie	8.700
Onderwijs	6.000
Sport	2.200
Zorg	28.000
Stadsbrede Projecten (een van de trekkingsgerechtigden als penvoerder	59.250

Het totale budget bedroeg in 2017 € 373.000. Dit is gebaseerd op een opslag van € 36 per € 100.000 WOZ-waarde. Ten opzichte van de andere 40 ondernemersfondsen in Nederland is dit het laagste tarief. Gemiddeld ligt de opslag op € 75 per € 100.000 WOZ-waarde.

Aan het budget 2017 is per trekkingsgerechtigde het eventuele restant 2016 toegevoegd.

In februari 2018 is vanuit de gemeente de definitieve afdracht 2017 vastgesteld. Dit leidde tot een nabetaling van 33.000 euro. Op voorstel van het OFA –bestuur is het POA er mee akkoord gegaan om dit bedrag eenmalig aan het stadsbrede budget 2018 toe te voegen. Dit laat zien hoe sterk de ondernemersorganisaties betrokken zijn bij een actieve binnenstad.



Sinterklaasintocht 2017 – foto: Jaspas Moulijn

### Verantwoording

Uiteindelijk is van belang wat er met de inzet van het beschikbare budget wordt bereikt. Daar het OFA zelf geen activiteiten organiseert en geen projecten opzet zijn het de trekkingsgerechtigden die dienen te verantwoorden wat zij met de gelden van alle ondernemers (zij betalen de OZB-opslag) hebben bereikt. In het Reglement OFA 2.0 is afgesproken op welke wijze en op welk moment de verantwoording aan het OFA dient plaats te vinden. Dit is ook in 2017 weer een moeizaam proces geweest. In de komende jaren zal

het OFA-bestuur er strenger op toe zien dat er kwalitatieve en correcte aanvragen en verantwoordingen worden aangeleverd bij het OFA. Hiertoe zijn een aantal formats ontwikkeld.

Hieronder per trekkingsgerechtigde een korte samenvatting van hun resultaten:

Parkmanagement Noord	Camerabeveiliging bedrijventerreinen.
Ondernemend Assen	Netwerkbijeenkomsten (o.a. Ontbijtbijeenkomsten, Winter BBQ, Ladies Night, kringactiviteiten), TT VIP-arrangement, glasvezelproject, Bedrijven Contact dagen Drenthe, Noordelijke Promotiedagen, Assen Onderneemt, Ondernemend Dineren, Urban Run, Be Smart/Be international, Kerstmarkt, collectieve inkoop gerealiseerd, overleggen met werkgroep KVO-B (ondernemers/politie/brandweer/gemeente) t.a.v. veiligheid, beveiligingsborden bij alle in- en uitgangen van bedrijventerreinen.
Gilde Bart	Er zijn geen eigen projecten uitgevoerd in 2017.
MKB Binnenstad Assen	Art Explosion, Bartjes Dagen, Preuvenement, Kerstmarkt/Winterland, Koopzondagen, communicatie, TT festival, Bluesfestival, Asser Stadsloop, Participatiebijeenkomst, Sinterklaasintocht, The American Dream.
LTO (sector agrarisch)	Boerenfietstocht, open-dagen voor scholieren en belangenbehartiging.
Zorg	Na een eerste netwerkbijeenkomst eind 2016 heeft de zorgsector zich binnen Ondernemend Assen georganiseerd. 2017 is benut om een en ander verder uit te werken. Bestuur OFA heeft aangegeven dat met name ook de eerstelijns zorg bij e.e.a. dient te worden betrokken. Begin 2018 is er inmiddels weer een netwerkbijeenkomst, het symposium Zorgstad Assen, gehouden. Tevens is er daar een website gelanceerd voor de burgers van Assen met informatie over het zorgaanbod.
Winkelcentrum Peelo	Organisatie van Sint Maartensoptocht en Sinterklaasintocht om goodwill te kweken bij klanten.
Winkelcentrum Marsdijk	Verschillende publieksactiviteiten rondom Vaderdag, Moederdag en Pasen.
Winkelcentrum Vredeveld	Bijdrage aan de feestverlichting, reclamezuil, Buma-rechten ter bevordering van de sfeer in het winkelcentrum. Meerdere publieksactiviteiten. Wijkfeest Assen Oost.
Winkelcentrum Nobellaan	Bijdrage aan de feestverlichting, reclamezuil, Buma-rechten ter bevordering van de sfeer in het winkelcentrum. Uitstraling winkelcentrum.

Winkelcentrum Kloosterveen	Acht keer Super Saturday's: 'Voorjaar in de Veste' (kinderboerderijdieren), 'Theater in de Veste' (jeugdcircus Bombari), 'Kids2play' (speeldag thema indianen), 'Crea Dag', 'Voertuigen Dag', 'Kloosterveste Run', 'Sinterklaasintocht' en 'Kerst in de Veste'.
----------------------------	---

Inzake het **Stadsbrede budget** zijn o.a. de volgende projecten uitgevoerd, waarbij trekkingsgerechtigden als penvoerder optraden:

Ondernemend Assen	Assen Onderneemt, Ondernemend Dineren.
Parkmanagement Noord	Urban Run.
Gilde BART	Kunst aan de Vaart, Preuvenement, project Drents Archief, TT-festival, bijdrage website VVV.
MKB Binnenstad Assen	Participatiecongres, Asser Stadsloop, TT-Festival, Preuvenement, The American Dream (Statue of Liberty), Sinterklaasintocht.



The American Dream 2017 – Asser Statue of Liberty – foto: Esther van Riezen

Naast de verantwoording aan het OFA leggen de trekkingsgerechtigden ook verantwoording af aan de eigen leden in bijvoorbeeld de algemene ledenvergadering. Door deze verantwoordingen meer te relateren aan de doelstellingen van het OFA kan dit nog verder worden verbeterd.

#### Financieel

Door het gunstige resultaat 2017 is het eigen vermogen van het OFA behoorlijk gestegen. Dit is een gevolg van een nacalculatie van de gemeentelijke afdracht van 33.746 euro. Inmiddels heeft het bestuur besloten dit bedrag aan het budget 2018 toe te voegen. In overleg met de



belangrijkste trekkingsgerechtigden is tevens besloten dit specifiek aan het budget Stadsbreed 2018 toe te voegen.

Het eigen vermogen daalt door bovenstaande actie naar ca 40.000 euro. Het bestuur is van mening dat een eigen vermogen van het OFA met 20.000 euro voldoende is om tegenvallers op te vangen. Derhalve zal in de loop van 2018 nog een toevoeging aan het budget 2018 worden gedaan.

Het OFA was op 31 december 2017 behoorlijk liquide. Meerdere trekkingsgerechtigden hadden hun saldi nog niet geheel opgenomen. Bij Ondernemend Assen heeft dat als oorzaak dat de voormalige Parkmanagement-verenigingen indertijd onvoldoende activiteiten hadden ontplooid. In het activiteitenplan 2018/begroting van Ondernemend Assen zal daar een inhaalslag plaatsvinden.

Bij Gilde Bart zijn hun activiteiten in 2017 eerst uit eigen middelen gefinancierd. Het budget 2017 wordt samengevoegd met het budget 2018.

Het nog niet-opgenomen budget Zorg, ook een van de oorzaken van de hoge liquiditeit van het OFA, zal in 2018 besteed worden. Gezien het belang van de zorgsector is Assen zullen meerdere activiteiten worden opgezet.



Asser Stadsloop 2017 – Kelnerrun – foto: Esther van Riezen

## Bestuur

De bestuursleden van het eerste uur hadden in 2016 en 2017 hun maximale termijn er op zitten. In de loop van 2017 was dan ook het gehele bestuur vernieuwd. De samenstelling van het bestuur was op 1 januari 2018:

Arie van der Spek	voorzitter	Voormalig directielid Rabobank Assen
Astrid-Odile de Visser	secretaris	Raad van Bestuur Interzorg Noord Ned.
Johan Klompmaker	penningmeester	Eigenaar Klompmaker Financieel Advies
Jacques Hartog	bestuurslid	Eigenaar Bruna Vanderveen Assen
Rob van der Valk	bestuurslid	Eigenaar Hotel van der Valk Assen



De bestuurssecretaris van het eerste uur, Henk Lohrengel, is in 2017 opgevolgd door Esther van Riezen (Impulz Management Support). De bestuursleden krijgen geen vergoeding voor hun inzet. De bestuurssecretaris ontvangt een urenvergoeding.

In 2017 waren er 11 reguliere bestuursvergaderingen. Het transitiejaar bracht echter veel extra werk voor de bestuursleden en de bestuurssecretaris met zich mee. Hierbij ging het om veelvuldig (extra) overleg met de trekkingsgerechtigden, overleg met de wethouder en gemeenteambtenaren en landelijk overleg met het Landelijk Platform Ondernemersfondsen.

### Communicatie

De gemeenteraad heeft aangegeven meer transparantie en een betere communicatie omtrent de werkzaamheden van het OFA belangrijk te vinden. In 2017 is daarom de tekst op de website geactualiseerd. Tevens worden besluiten na elke bestuursvergadering gepubliceerd op de website. Er is een nieuwsrubriek aan de website toegevoegd waar aandacht besteed wordt aan actuele activiteiten van trekkingsgerechtigden. OFA heeft nu ook een Twitter-account waarop wetenswaardigheden met betrekking tot ondernemen in Assen gedeeld worden en waarop verwezen wordt naar nieuwe artikelen op de website. De bestuurssecretaris plaatst berichten op Facebook en LinkedIn over OFA-activiteiten danwel activiteiten van trekkingsgerechtigden.

Rond de activiteiten en projecten van de trekkingsgerechtigden is door hen de nodige communicatie geweest. Zowel in de lokale pers, via Twitter, Facebook en de eigen sites is voldoende aandacht geweest. Hiervoor wordt verwezen naar de sites van OFA [www.ondernemersfondsassen.nl](http://www.ondernemersfondsassen.nl) en van de trekkingsgerechtigden.

Eind december heeft het OFA voor het eerst een eigen Nieuwsflits opgesteld. Deze is door de trekkingsgerechtigden verspreid onder de eigen leden. OFA heeft de Nieuwsflits ook verstuurd aan andere belanghebbenden zoals de raadsleden.



Preuvenement 2017 – foto: Sake Elzinga

### Samenvatting

Samenvattend kunnen we stellen dat 2017 een transitiejaar is geweest voor het OFA en dat er goede stappen gezet zijn richting meer professionalisering. De gemeente Assen heeft

actuele verdeelpercentages aangeleverd op basis waarvan het budget vanaf 2018 verdeeld zal gaan worden. Het bestuur is vernieuwd en er is een nieuwe bestuurssecretaris aangesteld. In samenwerking met de trekkingsgerechtigden is een Reglement OFA 2.0 opgesteld waarin de onderlinge afspraken geregeld zijn. De externe communicatie is verbeterd en verloopt voornamelijk via de nu populaire social mediakanalen. Ook de contacten met de pers zijn goed. Aan het eind van 2017 is met de gemeente een nieuw convenant afgesloten voor, in principe, onbepaalde tijd.

De doelstellingen van het OFA zijn versterking van het ondernemersklimaat en Assen meer op de kaart zetten. Lastige doelstellingen om te meten. Maar toch, bestuur OFA en de belanghebbenden zijn het er over eens, juist gezien de steun voor de continuering, dat ook in 2017 het Ondernemers Fonds Assen een belangrijke pijler was bij de verdere ontwikkeling van de gemeente als een stad met een sterk ondernemersklimaat.